



# **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ**

**Пословно име:** Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

**Седиште:** Нови Сад

**Претежна делатност:** 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

**Матични број:** 08073074

**ПИБ:** 102028865

**ЈББК:** 81886

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

**Нови Сад, новембар 2023. године**

# С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2023. ГОДИНИ .....	7
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ.....	19
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	28
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА.....	46
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	47
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	61
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	62
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	68
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	69

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

## СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", Нови Сад ( бр.02-31/17-1 од 26.10.2016. године ) обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката

- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехранбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;

- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехранбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је оријентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

**Закони и подзаконски акти** која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19);

- Закон о трговини ("Службени гласник РС", број 52/19);

- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", број 91/19 и 92/23);

- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16 и 95/18);

- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр.,108/13, 142/14, 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21-др. закон,138/22 и 92/23);

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21-др. закон);

- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);

- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17- Одлука УС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16 и 5/22);

- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Сл. лист Града Новог Сада", бр. 28/2000, 4/2010, 13/2014, 50/2017 и 59/19 и „Сл. гласник РС“ број 104/2017- Одлука УС) ;

- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;

- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 36/16 и 131/21);

- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 30/21);

- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада (Службени лист Града Новог Сада" број 10/22);

- Колективни уговор за ЈКП „Тржница“ Нови Сад (бр.352-1/2022-288-II од 22.07.2022. године);

- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 89 /23 и 104/23).

## МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање и уређивање пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са запосленим радницима организованим у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, срастањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама директора и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад помаже акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

## ВИЗИЈА

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде у области пословања, трговине и инвестиција, и која не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

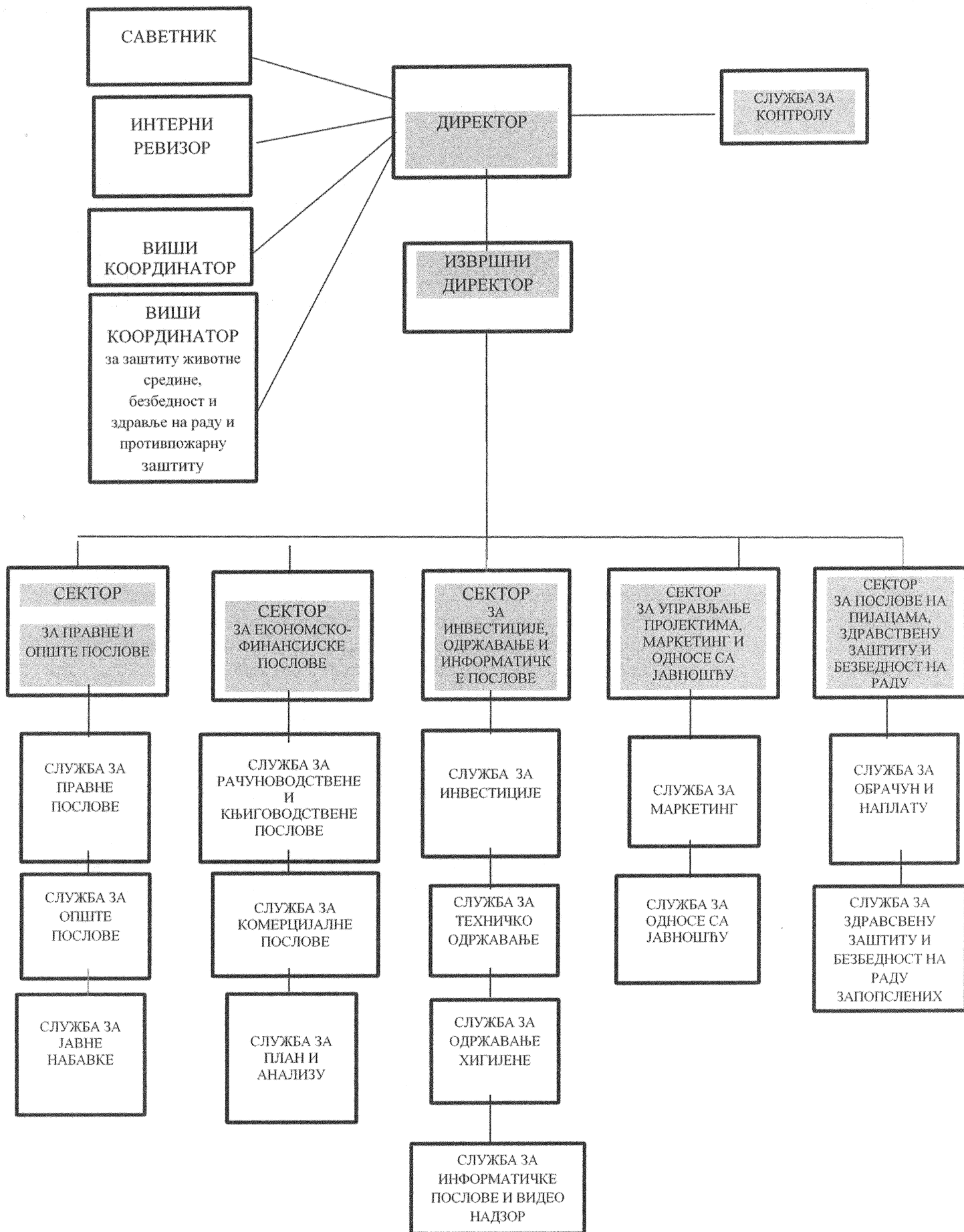
Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијим пијацама се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехранбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, уређивања трговине на пијацама у Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехранбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за њихово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налазе.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је кроз Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Тржница“ Нови Сад за период 2022-2032. године представило своју пословну визију а она се допуњује кроз Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022.-2027. године.

## ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2023-414-I од 16. октобра 2023. године, Владимир Стојковић именован је за директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Драго Стојичић – председник,
2. мр Сара Новаковић – чланица,
3. Игор Шкорић - члан.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-16-I од 8. фебруара 2021. године, именован је Драго Стојичић за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2020-332-I од 29. децембра 2020. године, именована је Сара Новаковић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-137-I од 22. јула 2021. године, именован је Игор Шкорић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2023. ГОДИНИ

### - Процењени физички обим активности у 2023. години

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2023. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2023.	Процена 2023.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне производе	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места Земљиште за постављање мањих монтажних објеката и друге намене	ком.	72	72	100

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750

продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

Прилог I

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	616.916	529.241
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	23.000	2.800
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	23.000	2.800
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	592.416	520.420
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	292.100	270.180
023	2. Постројења и опрема	0011	106.600	75.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	163.000	160.000
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	24.900	4.100
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	5.816	11.140
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	1.500	6.021
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			



040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		21
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.500	6.000
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	34.000	33.000
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	161.500	183.745
	<b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>			
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	9.500	4.700
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5.500	4.500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.000	200
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037		
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>	0038	40.500	19.045
	<b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>			
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	40.500	19.045
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		

21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	0044	6.500	7.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3.000	4.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.500	3.500
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	0048	0	88.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		8.000
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		80.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	0057	105.000	60.000
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0058		4.500
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	812.416	745.986
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	442.316	414.987
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	478.045	478.045
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	15.800	15.800
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b>	0407	5.500	7.700
34	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	0408	519	6.322
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		33
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	519	6.289
	<b>VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0411		
35	<b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	0412	46.548	77.480
350	1. Губитак ранијих година	0413	46.548	77.480
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	45.000	46.699
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	0416	45.000	46.499
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	45.000	45.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		1.499
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	0420	0	200
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		200
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	305.600	262.000
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	19.500	22.300

467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432		
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	<b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0441		
43, осим 430	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b> (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	12.000	14.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	12.000	14.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0450 + 0451 + 0452)	0449	7.500	8.300
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	7.500	8.300
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>	0453		
49 (део) осим 498	<b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0454		
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 -	0455		

	0408 - 0411) ≥ 0			
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b>	0456	812.416	745.986
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)			
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		

Прилог 1а

**БИЛАНС УСПЕХА**

за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000  
динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	543.380	524.511
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)</b>	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	<b>ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	1005	347.500	343.946
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	347.500	343.946
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	<b>ІІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1008		
630	<b>ІV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	1009		
631	<b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	1010		
64 и 65	<b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1011	195.880	180.565
68, осим 683, 685 и 686	<b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	543.461	529.272
50	<b>І. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1014	500	
51	<b>ІІ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1015	80.900	61.540
52	<b>ІІІ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b>	1016	385.335	359.146
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	286.401	271.396
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	43.389	41.126
52 осим 520 и	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	55.545	46.624

521				
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	36.000	31.324
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	17.600	34.062
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.000	10.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	18.126	33.200
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	81	4.761
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	1027	1.000	3.000
	<b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.000	3.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	1032	400	50
	<b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	400	50
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	600	2.950
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		900
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	5.000	12.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	5.000	3.000
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	1043	549.380	539.511
	<b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>			
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b>	1044	548.861	533.222
	<b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>			
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	519	6.289
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		

69-59	<b>Ъ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	1049	519	6.289
	$(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$			
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	1050		
	$(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$			
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b>	1055	519	6.289
	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$			
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>	1056		
	$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$			
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	682.550	645.111
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	655.950	620.246
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		3.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	26.600	21.865
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	651.050	620.310
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	166.126	163.183
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	383.455	359.146
4. Плаћене камате у земљи	3010		50
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	90.640	95.223
8. Остали одливи из пословних активности	3014	10.829	2.708
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	31.500	24.801
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	10.000	21.774
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		4.982
3. Остали финансијски пласмани	3020	10.000	16.792
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	36.500	97.456
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	36.500	12.456



3. Остали финансијски пласмани	3026		85.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	26.500	75.682
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	427
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		427
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	427
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	692.550	666.885
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	687.550	718.193
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	5.000	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		51.308
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	100.000	111.308
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	105.000	60.000
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

## **- Анализа остварених индикатора пословања**

Процена остварења пословних прихода предузећа за 2023. годину је 524,51 милиона динара, што је од плана за 2023. годину мање за 3,48 % што износи 18,87 милиона динара. Остали пословни приходи у односу на планиране мањи су за 7,82% што износи 15,32 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће је у 2023. години остварило пословне приходе по основу:

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Финансијски приходи за 2023. годину се процењују у износу од 3,00 милиона динара што је више у односу на план за 2.000,00 динара.

Остали приходи се процењују у износу од 12,0 милиона динара и већи су од планираних. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др. Наплаћена су раније отписана потраживања као и приходи од усклађивања вредности потраживања краткорочних финансијских пласмана.

Пословни расходи у 2023. години се процењују у износу од 529,27 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 2,62 % што износи 14,19 милиона динара. Трошкови материјала, горива и енергије процењени су у износу од 61,54 милиона динара што је мање у односу на план за 23,94 %. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 359,15 милиона динара што је мање од плана за 6,80 % .Трошкови амортизације процењују се на 31,32 милиона динара.

Финансијски расходи за 2023. годину процењени су у износу од 50 хиљада динара, а процена осталих расхода износи 3,00 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2023. године се процењује да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат у износу од око 6,29 милиона динара.

## **- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

Одступања у односу на планиране индикаторе настала су једним делом као последица нарастајуће конкуренције у области трговине пољопривредним и прехранбеним производима на мало и на велико, пре свега због отварања тржних центара, хипермаркета као и због појачаног промета у трговини пољопривредним производима преко приватних хладњача али и трговине путем интернета. Пословни приходи су нижи од планираних, као последица пада прихода од продаје. Просечна нето зарада, као и број запослених је у складу са планираним вредностима.

### - Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Унапређење процеса пословања могуће је уколико услуге основне делатности учинимо квалитетнијим и атрактивнијим за кориснике, како би се приходи повећали у односу на очекивани обим. У току 2023. године уведене су нове манифестације на Рибљој и Детелинарској пијаци које су довеле до повећања прихода. Након сагледавања трошковне стране, кориговали смо трошкове на које је било могуће утицати, а који су чинили високо учешће у укупним расходима ЈКП „Тржница“

### - Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2023. годину

ЈКП „Тржница“ Нови Сад у 2023. години очекује да ће исказати позитиван нето резултат пословања у висини од 6,289 милиона динара, што превазилази плански пројектован нето добитак у истој години у износу од 0,519 милиона динара. Исказани нето добитак настао је као последица рационалног пословања и контроле трошкова на расходној страни, односно додатног ангажовања на плану остваривања прихода кроз издавање простора за обављање пијачне делатности.

## 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

Циљ ЈКП „Тржница“ Нови Сад за 2024. годину огледа се у томе да желимо да задовољство купаца подигнемо на виши ниво кроз инвестиције које планирамо да спроведемо у 2024. години а у виду унапређења услова рада како за закупце тако и за купце на пијацама.

Планирани број продајних места за пољопривредне производе у 2024. години биће на истом нивоу као и у 2023. години и износи 1.750 продајних места. Планирани број продајних места за непрехрамбене производе, локале и земљиште биће на истом нивоу као и прошле године.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2023.	План 2024.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места Земљиште за постављање мањих монтажних објеката и друге намене	ком.	72	72	100

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2024. годину предвиђа да ће бити 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе ( и зависиће ) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја претходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са **191** запосленим моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

## **ЦИЉЕВИ**

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање прихода произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена, и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурности у снабдевању и осигурању здравствене безбедности хране.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2024. година	2025. година	2026. година		
Повећање прихода	Пословни приходи	2023.	524.511.000,00	599.000.000,00			Извештај о пословању	Већа наплата, повећање броја продајних места

## УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, је један од алата који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елеменат доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

## ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

<ul style="list-style-type: none"><li>• локације пијаца</li><li>• квалитет услуга и услова</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• старост инфраструктуре пијаца</li><li>• отварање тржних центара</li></ul>
<b>Предности</b>	<b>Слабости</b>
<b>Шансе</b>	<b>Ризици</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• нова продајна места</li><li>• побољшање услова рада корисника</li><li>• увођење нових услуга</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• модел могуће приватизација</li><li>• могуће хаварије(непланирани трошкови)</li></ul>

Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља раст све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима, као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,
- смањење ризика,
- прихватање ризика,
- померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

Активности које предузеће планира да предузме у циљу корпоративног управљања у 2024. години подразумевају имплементацију финансијског управљања и контроле кроз заједничку и координирану сарадњу пословодства и запослених радника, али и именованих лица (надзорни одбор), при чему заједничким активностима треба да утичу на што квалитетније пословање предузећа и поштовање процедура.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Пораст цена материјала, горива и енергије	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		
Хипермаркети	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Промоција услуга

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Укупни капитал	План	469.213	453.760	442.316	417.029
	Реализација	463.387	442.297	414.987	-
	% одступања реализације од плана	-1,24%	-2,53%	-6,18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-4,55%	-6,17%	0,49%
Укупна имовина	План	799.679	806.943	812.416	748.029
	Реализација	807.681	777.397	745.986	-
	% одступања реализације од плана	1,00%	-3,66%	-8,18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-3,75%	-4,04%	0,27%
Пословни приходи	План	442.000	508.360	543.380	599.000
	Реализација	441.036	460.000	524.511	-
	% одступања реализације од плана	0,22%	-9,51%	-3,47%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	4,30%	14,02%	14,20%
Пословни расходи	План	439.996	504.776	543.461	604.116
	Реализација	453.699	482.407	529.272	-
	% одступања реализације од плана	3,11%	-4,43%	-2,61%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	6,33%	9,71%	14,14%
Пословни резултат	План	2.004	3.584	-81	-5.116
	Реализација	-12.663	-22.407	-4.761	-
	% одступања реализације од плана	-731,89%	725,20%	5.778,78%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	76,95%	-78,75%	7,46%
Нето резултат	План	1.109	1.006	519	1.684
	Реализација	65	-20.807	6.289	-
	% одступања реализације од плана	-94,14%	-2.168,29%	1.111,75%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	32.110,77%	-130,23%	-73,22%
Број запослених на дан 31.12.	План	185	188	191	191
	Реализација	182	188	191	-
	% одступања реализације од плана	-1,62%	0,00%	0,00%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	3,30%	1,60%	0,00%

Просечна нето зарада	План	71.845	79.802	89.787	104.110
	Реализација	69.491	77.543	85.006	-
	% одступања реализације од плана	-3,28%	-2,83%	-5,32%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	11,59%	9,62%	22,47%
<hr/>					
Инвестиције	План	47.295	27.300	26.600	54.440
	Реализација	41.102	21.140	13.300	-
	% одступања реализације од плана	-13,09%	-22,56%	-50,00%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-48,57%	-37,09%	309,32%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година реализација (процена)	План 2024. година
ЕБИТДА	39.304,00	13.579	40.385	31.516
ROA	0,00	-6,93	0,84	0,22
ROE	0,00	-12,67	1,51	0,40
Оперативни новчани ток	34.634,00	-25.445	24.801	13.100
Дуг / капитал	8,26	11,52	16,62	14,62
Ликвидност	1.141,00	33.172,61	823,96	803,68
% зарада у пословним приходима	65,00	70,89	68,47	75,11

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година реализација (процена)	План 2024. година
Субвенције	План	47.295,00	27.300,00	26.600,00	54.440,00
	Пренето	41.102,00	6.140,00	13.300,00	-
	Реализовано	41.102,00	6.140,00	13.300,00	-
Остали приходи из буџета	План	0,00	0,00	0,00	0,00
	Пренето	0,00	0,00	0,00	0,00
	Реализовано	0,00	0,00	0,00	0,00
Укупно приходи из буџета	План	47.295,00	27.300,00	26.600,00	54.440,00
	Пренето	41.102,00	6.140,00	13.300,00	-
	Реализовано	41.102,00	6.140,00	13.300,00	-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Планом инвестиционих активности предлаже се расподела износа за Капиталне субвенције у износу од 54.440.000,00 динара.

Програмом пословања за 2024. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2024. године бити 560,33 милиона динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 152,70 милиона динара. Укупна актива планирана на дан 31.12.2024. године износи 748,03 милиона динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2024. године планиран је у износу од 417,03 милиона динара, а дугорочна резервисања и обавезе 42,00 милиона динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2024. године износи 748,03 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2024. години остварити пословне приходе у износу од 599,00 милиона динара, а процена реализације за 2023. годину је 524,51 милиона динара. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Приходи од продаје планирани су у 2024. години у износу од 393,00 милиона динара, а остали пословни приходи планирају се у износу од 206,00 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2024. години у износу од 604,12 милиона динара, а процена реализације у 2023. години је у износу од 529,27 милиона динара. Њихова структура у 2024. години је следећа: планирани трошкови материјала, горива и енергије износе 65,00 милиона динара, планирани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 449,92 милиона динара. Планирани трошкови амортизације за 2024. годину износе 33,00 милиона динара, а реализација за 2023. годину је 31,32 милиона динара.

Финансијски приходи планирају се у 2024. години у износу од 3,00 милиона динара, а њихова реализација за 2023. годину је исто толико. Финансијски расходи за 2024. годину су планирани у износу од 200.000,00 динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2024. годину планирани у износу 8,00 милиона динара, а остали расходи 4,00 милиона динара.

У Програму пословања за 2024. годину планира се да ће предузеће остварити нето добитак у износу од 1,68 милиона.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године				у 000 динара		
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	544.300	544.900	502.049	560.329
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	2.500	3.000	5.000	4.500
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.500	3.000	5.000	4.500
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	540.000	540.000	495.399	554.329
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	280.000	282.000	201.399	251.329
023	2. Постројења и опрема	0011	90.000	85.000	120.000	130.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	165.000	163.000	164.000	163.000
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	5.000	10.000	10.000	10.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	1.800	1.900	1.650	1.500

	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.800	1.900	1.650	1.500
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	35.000	35.000	35.000	35.000
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030				
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)		157.700	175.500	169.500	152.700
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031				
			14.200	12.000	11.000	9.200
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	4.200	4.000	4.000	5.200
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10.000	8.000	7.000	4.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у	0041				

	земљи					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.500	3.500	3.500	3.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.500	3.500	3.500	3.500
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b> (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	80.000	80.000	80.000	80.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	80.000	80.000	80.000	80.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	0057	60.000	80.000	75.000	60.000
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	737.000	755.400	706.549	748.029
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b>	0401				
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>		403.384	408.175	410.174	417.029
30, осим 306	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	0402	478.045	478.045	478.045	478.045
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0403				
306	<b>III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА</b>	0404				

32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0405	15.800	15.800	15.800	15.800
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	<b>V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b>	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b>	0407	5.000	5.000	5.000	5.000
34	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	0408	0	0	0	1.684
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				1.684
	<b>VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0411				
35	<b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	0412	85.461	80.670	78.671	73.500
350	1. Губитак ранијих година	0413	77.479	73.500	73.500	73.500
351	2. Губитак текуће године	0414	7.982	7.170	5.171	
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	35.000	40.000	40.000	42.000
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	0416	35.000	40.000	40.000	42.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	35.000	40.000	40.000	42.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				



419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	278.116	287.225	237.875	270.000
	<b>D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	20.500	20.000	18.500	19.000
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432				
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	<b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0441				
43, осим 430	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)</b>	0442	15.000	14.000	12.000	12.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	15.000	14.000	12.000	12.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467,	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0449	5.500	6.000	6.500	7.000

47 и 48	(0450 + 0451 + 0452)					
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	5.500	6.000	6.500	7.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>	0453				
49 (део) осим 498	<b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0454				
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	737.000	755.400	706.549	748.029
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457				

## Прилог 5а

### БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	149.750	299.500	449.250	599.000
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)					
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	98.250	196.500	294.750	393.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	98.250	196.500	294.750	393.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				

630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	51.500	103.000	154.500	206.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	159.432	310.070	459.521	604.116
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	50	100	150	200
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	16.250	32.500	48.750	65.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	119.257	229.720	338.996	449.916
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	83.911	166.872	249.323	332.225
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12.713	25.281	37.773	50.332
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	22.633	37.567	51.900	67.359
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8.250	16.500	24.750	33.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	6.875	13.750	20.625	27.500
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.250	2.500	3.750	5.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.500	15.000	22.500	23.500
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025				
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	9.682	10.570	10.271	5.116
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	750	1.500	2.250	3.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	750	1.500	2.250	3.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	50	100	150	200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				

562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	50	100	150	200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$	1037	700	1.400	2.100	2.800
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.000	4.000	6.000	8.000
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.000	2.000	3.000	4.000
	L. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	152.500	305.000	457.500	610.000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	160.482	312.170	462.671	608.316
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045				1.684
	N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046	7.982	7.170	5.171	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	P. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$	1049				1.684
	R. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$	1050	7.982	7.170	5.171	
	C. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. Салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. Салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				

723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК</b>	1055				1.684
	(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0					
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>	1056	7.982	7.170	5.171	
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

#### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1.	2.	3.	4.	5.	6.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	170.000	340.000	510.000	680.000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	162.500	325.000	487.500	650.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.250	2.500	3.750	5.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6.250	12.500	18.750	25.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	170.000	330.000	505.000	666.900
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	24.893	48.580	88.454	113.584
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	119.257	229.720	338.996	449.916
4. Плаћене камате у земљи	3010	50	100	150	200
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				

7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	25.000	50.000	75.000	100.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	800	1.600	2.400	3.200
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	10.000	5.000	13.100
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИННЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)</b>	3017	0	10.000	10.000	10.000
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		3.000	3.000	3.000
3. Остали финансијски пласмани	3020		7.000	7.000	7.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 3)</b>	3023	0	0	0	20.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0			20.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	10.000	10.000	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				10.000
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)</b>	3037	0	0	0	3.100
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				

6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				3.100
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (III - I)	3047	0	0	0	3.100
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	170.000	350.000	520.000	690.000
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	170.000	330.000	505.000	690.000
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0	20.000	15.000	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	60.000	60.000	60.000	60.000
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	60.000	80.000	75.000	60.000
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)					

## ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

У складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17 и 67/22) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 44/17, 54/21 и 67/22).

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, очекује повећање цена својих услуга у првом кварталу за 10%.

**СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

**ПРИЛОГ 6**

у динарима

01.01.-31.12.2023. године					
Приход	Планирано	Претето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	26.600.000		13.300.000	13.300.000	0
Остали приходи из буџета*					
<b>УКУПНО</b>	<b>26.600.000</b>	<b>0</b>	<b>13.300.000</b>	<b>13.300.000</b>	<b>0</b>

у динарима

План за период 01.01. - 31.12.2024. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 31.12.
Субвенције	24.400.000	24.400.000	54.440.000
Остали приходи из буџета*			
<b>УКУПНО</b>	<b>24.400.000</b>	<b>24.400.000</b>	<b>54.440.000</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурену и сл).



## **НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ**

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, у складу са Одлуком о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, обавља послове управљања, уређивања, одржавања пијаца и пружање услуга на њима.

Предузеће на основу оствареног прихода из делатности, Годишњим програмом пословања планира одређени део средстава за уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици. Средства која су предвиђена Годишњим програмом пословања нису довољна за све потребе везане за уређивање и одржавање пијаца. Имајући то у виду, Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обраћа се Оснивачу Граду Новом Саду да се кроз Буџет за сваку годину обезбеде недостајућа средства која се улажу преваходно у инвестиције на пијацама, као и за уређивање и одржавање пијаца.

Планом инвестиционих активности предлаже се расподела износа за Капиталне субвенције у износу од **54.440.000,00** динара за реализацију следећих добара, радова и услуга:

### **1. НАЈЛОН ПИЈАЦА**

#### **1.1. Израда пројектно-техничке документације за изградњу проширења Најлон пијаце на платоу у оквиру постојећег комплекса Најлон пијаце**

Израда пројектно-техничке документације за изградњу проширења Најлон пијаце на платоу у оквиру постојећег комплекса Најлон пијаце у износу од 5.000.000,00 динара. Обзиром да у наредном периоду, ЈКП „Тржница“ Нови Сад планира изградњу проширења Најлон пијаце на катастарској парцели бр. 1729/1, к.о. Нови Сад I, укупне бруто површине 17.292 метара квадратних, катастарској парцели 1700, к.о. Нови Сад I, бруто површине 1.021 квадратних метара, као и катастарској парцели бр. 1688/3, к.о. Нови Сад I, бруто површине 411 квадратних метара неопходно је израдити сву пројектно-техничку документацију за изградњу исте. Сходно наведеноме, под пројектно-техничком документацијом подразумева се израда урбанистичког пројекта, добијање локацијских услова, као и израда пројекта за грађевинску дозволу и пројекта за извођење радова. Учешће прихода од основне делатности предузећа на Најлон пијаци учествује у укупним приходима између 25% и 30%. С тим у вези, став менаџмента предузећа је да би се свако додатно улагање у комплекс Најлон пијаце вишеструко исплатило.

#### **1.2. Изградња проширења Најлон пијаце на платоу у оквиру постојећег комплекса Најлон пијаце и набавка пратећих добара**

Изградња проширења Најлон пијаце на платоу у оквиру постојећег комплекса Најлон пијаце и набавка пратећих добара чија је прва фаза у износу од 250.000.000,00 динара. Обзиром да у наредном периоду, ЈКП „Тржница“ Нови Сад планира изградњу проширења Најлон пијаце на катастарској парцели бр. 1729/1, к.о. Нови Сад I, укупне бруто површине 17.292 метара квадратних, катастарској парцели 1700, к.о. Нови Сад I, бруто површине 1.021 квадратних метара, као и катастарској парцели бр. 1688/3, к.о. Нови Сад I, бруто површине 411 квадратних метара, неопходно је извести радове на припреми платоа за пијачну

делатност и то: радови на саобраћајној инфраструктури, хидротехничкој инфраструктури (санитарна вода, фекална и атмосферска канализација, хидрантска мрежа), електроенергетска и телекомуникациона инфраструктура, теретна вага, аутоматске рампе и ограда.

Наглашавамо да учешће прихода од основне делатности предузећа на Најлон пијаци учествује у укупних приходима између 25% и 30%. Став менаџмента предузећа је да би се свако додатно улагање у комплекс Најлон пијаце вишеструко исплатило. Постављање нових објеката и монтажних објеката омогућило би понуду разноврсније робе у оквиру самог комплекса Најлон пијаце грађанима Новог Сада и самим тим обезбедило да уместо садашња 3 радна дана, иста ради свих 7 дана у недељи.

За Изградњу проширења Најлон пијаце на платоу у оквиру постојећег комплекса Најлон пијаце и набавку пратећих добара (I фаза) - планирана су средства у износу од 250.000.000,00 динара без ПДВ-а. Планирано је да се поступак јавне набавке спроведе и радови започну у току 2024. године, а заврше 2025. године, па је потребно да средства буду опредељена на следећи начин:

I 2024. године – планирана су средства у укупном износу од 30.000.000,00 динара без ПДВ-а из буџета Града Новог Сада.

II 2025. године – планирана су средства у укупном износу од 220.000.000,00 динара без ПДВ-а из буџета Града Новог Сада.

### **1.3. Израда пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце**

Спроведен је поступак јавне набавке и закључен је уговор број 02-11/363 од 12.07.2022. године са групом понуђача ХАУС ДОО НОВИ САД, Нови Сад, Душана Даниловића бр. 32 и АГ ИНСТИТУТ ДОО НОВИ САД, Нови Сад, Др Ђорђа Јоановића бр. 4. Укупна вредност инвестиције без обрачунатог ПДВ-а износи 12.280.000,00 динара. Извршено је 50% авансно плаћање у износу од 6.140.000,00 динара, односно 7.368.000,00 динара са ПДВ-ом.

Извршилац је уведен у посао 26.07.2022. године. Дана 28.08.2022. године, на основу дописа извршиоца због поднетог захтева за издавање локацијских услова, наступио је застој рока за израду пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце. Извршилац је дана 09.09.2022. године упутио допис Наручиоцу којим га обавештава да ће због потребе парцелације и препарцелације катарстарских парцела, те измене постојеће планске документације која је основа за пројектовање, све до решења истих трајати застој рока. Важење банкарске гаранције за повраћај аванса је продужено до 31.12.2023. године и биће поново продужено до коначне реализације ове инвестиције.

С тим у вези, како је у 2022. години спроведен поступак јавне набавке и закључен уговор са изабраним понуђачем у укупној вредности од 12.280.000,00 динара и понуђачу исплаћен аванс у износу од 6.140.000,00 динара, односно 50% од уговорене вредности, обзиром да се у 2024. години очекује да понуђач настави са извршењем услуге и преда пројекат, неопходно је у 2024. години планирати средства у износу од 6.140.000,00 динара како би се извршило плаћање преосталих 50% од уговорене суме која није покривена авансом.

## **2. ЛИМАНСКА ПИЈАЦА**

### **2.1. Набавка тезги за пијаце**

ЈКП "Тржница" Нови Сад је покренула поступак јавне набавке тезги за пијаце. На порталу јавних набавки 26. октобра 2023. године објављен је јавни позив за подношење

понуда у отвореном поступку јавне набавке. За наведену набавку опредељена су средства из буџета Града Новог Сада у износу од 26.600.000,00 динара. Конкурсном документацијом предвиђено је авансно плаћање у износу од 50% од уговорене цене.

Реализација уговореног посла очекује се током 2024. године, па је у 2024. години неопходно планирати средства у износу од 13.300.000,00 динара, како би се извршило плаћање преосталих 50% од уговорене суме која није покривена авансом.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.б р.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	205.743.142	194.834.292	60.254.213	119.842.475	179.073.228	238.619.430
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	286.400.502	271.395.832	83.911.145	166.872.290	249.323.434	332.224.579
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	329.790.175	312.522.315	96.623.683	192.153.442	287.095.935	382.556.603
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	191	191	191	191	191	191
4.1.	- на неодређено време	184	184	184	184	184	184
4.2.	- на одређено време	7	7	7	7	7	7
5.	Накнаде по уговору о делу	100.000	0	25.000	50.000	75.000	100.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	0	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	22.000.000	16.000.000	6.000.000	12.000.000	18.000.000	24.000.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	12	10	12	12	12	12
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.425.052	1.406.256	356.013	712.026	1.068.039	1.424.052
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	7.000.000	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000

20.	Дневнице на службеном путу	540.000	200.000	135.000	270.000	405.000	540.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	450.000	100.000	112.500	225.000	337.500	450.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	2.100.000	2.100.000	788.750	1.577.500	2.366.250	3.155.000
23.	Број прималаца отпремнине	3	3	0	2	4	4
24.	Јубиларне награде	4.800.000	4.800.000	2.806.250	5.612.500	8.418.750	11.225.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	23	23	3	12	19	31
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	10.750.000	10.500.000	8.750.000	9.800.000	10.250.000	11.825.000
28.	Стипендије	2.880.000	2.517.796	885.000	1.770.000	2.655.000	3.540.000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.000.000	2.000.000	550.000	1.100.000	1.650.000	2.200.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	0	100.000	200.000	300.000	400.000

ЈКП „Тржница“ Нови Сад у Програму пословања за 2024. годину планира отпремнине за 4 радника, тачан број ће зависити од радника који у складу са Законом могу, а не морају да оду у пензију.

## **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Према утврђеном финансијском извештају ЈКП „Тржница“ Нови Сад за 2020. годину, предузеће је у 2020. пословало са губитком у износу од 64.303.299,16 динара. Према истом извештају, нераспоређена добит из ранијих година ЈКП „Тржница“ Нови Сад износи 38.562.009,86 динара. Део губитка за 2020. годину покрива се на терет нераспоређене добити из ранијих година и то у износу од 38.562.009,86 динара.

Добит за 2021. годину износи 65.412,11 динара и распоређује се у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода у износу од 32.706,06 динара и 50% добити у износу од 32.706,06 динара остаје нераспоређено.

Надзорни Одбор Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад у погледу доношења Одлуке о покрићу губитка за 2022. годину поступило је у складу са одредбама Статута Предузећа, којима је уређено ово питање.

Расподела остварене добити, која је процењена да ће се остварити у износу од 6,29 милиона динара за 2023. годину извршиће се у складу са одредбама Статута Предузећа као и у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада.

На основу планираних вредности, очекује се да ће резултат пословања за 2024. годину бити позитиван. Планирана нето добит је 1,68 милиона динара.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Износ који се планира за трошкове зарада у 2024. години у бруто II износу је 382.556.603,00 динара, што је у складу са Упутством за израду Програма пословања за 2024. годину. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у нето износу као и у 2023. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000,00 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 11.225.000,00 динара, а број прималаца је 31 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 100.000,00 динара, а број корисника 1. Планиране отпремнине за одлазак у пензију износе 3.155.000,00.

Програмом пословања за 2024. годину планира се 191 запослених. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 60 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом (ВКВ) и износи 1. По старосној структури за 2024. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 50-60 година и износи 73 запослених лица. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 25 - 30 година и има их 46.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима највише запослених има у Сектору за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду и Сектору за инвестиције, одржавање и информатичке послове, а најмање у Сектору за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу.

## Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2023. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места 31.12.2023.	Број извршилаца на дан 31.12.2023.	Број запослених по кадровској евиденцији 31.12.2023.	Број запослених на неодређено време 31.12.2023.	Број запослених на одређено време 31.12.2023.
1.	Управа	14	13	13	13	0
2.	Сектор за правне и опште послове	49	33	32	31	1
3.	Сектор за економско финансијске послове	26	23	24	23	1
4.	Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове	77	64	62	60	2
5.	Сектор за управљање пројектима маркетинг и односе са јавношћу	8	8	8	7	1
6.	Сектор за послове на пијацима, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	50	52	50	2
	<b>УКУПНО:</b>	<b>229</b>	<b>191</b>	<b>191</b>	<b>184</b>	<b>7</b>



# ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

# Прилог 9.

## Квалификациона структура

## Старосна структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	ВСС	58	58	3	3
2	ВС	13	13		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	60	60		
5	КВ	31	31		
6	ПК	17	17		
7	НК	11	11		
УКУПНО		191	191	3	3

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 30 година	7	6
2	30 до 40	31	29
3	40 до 50	58	58
4	50 до 60	72	73
5	Преко 60	23	25
УКУПНО		191	191
Просечна старост			

## Структура по полу

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	Мушки	142	142	2	2
2	Женски	49	49	1	1
УКУПНО		191	191	3	3

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	До 5 година	9	7
2	5 до 10	11	9
3	10 до 15	26	30
4	15 до 20	21	21
5	20 до 25	35	35
6	25 до 30	46	46
7	30 до 35	21	20
8	Преко 35	22	23
УКУПНО		191	191

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	191*		Стање на дан 30.06. 2024. године	191*
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2024.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09. 2024.	
1.			1.	Одлазак у пензију запослених радника	1
2.			2.		
3.			3.		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03. 2024.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09. 2024.	
			1.	Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	1
	Стање на дан 31.03. 2024. године	191*		Стање на дан 30.09. 2024. године	191*
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03. 2024. године	191*		Стање на дан 30.09. 2024. године	191*
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06. 2024.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12. 2024.	
1.		2	1.	Одлазак у пензију запослених радника	1
2.			2.		
3.			3.		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06. 2024.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12. 2024.	
1.	Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	2		Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	1
	Стање на дан 30.06. 2024. године	191*		Стање на дан 31.12. 2024. године	191*

\* У укупан број запослених на неодређено време улази и 3 запослених у статусу мировања.

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину\*\* (Бруто i)

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	
I	184	22.976.232	124.871	183	22.743.936	124.284							1	232.296	232.296	
II	183	22.053.219	120.509	182	21.825.440	119.920							1	227.779	227.779	
III	179	23.616.319	131.935	178	23.361.788	131.246							1	254.531	254.531	
IV	177	21.300.852	120.344	176	21.076.044	119.750							1	224.808	224.808	
V	177	23.626.123	133.481	176	23.369.367	132.780							1	256.756	256.756	
VI	177	22.268.891	125.813	176	22.024.838	125.141							1	244.053	244.053	
VII	179	21.413.147	119.627	178	21.166.960	118.916							1	246.187	246.187	
VIII	178	23.647.550	132.851	177	23.391.647	132.156							1	255.903	255.903	
IX	178	21.500.565	120.790	177	21.266.168	120.148							1	234.397	234.397	
X	178	22.197.213	124.703	177	21.951.890	124.022							1	245.323	245.323	
XI	191	24.023.132	125.776	190	23.746.390	124.981							1	276.742	276.742	
XII	191	22.772.589	119.228	190	22.495.847	118.399							1	276.742	276.742	
<b>УКУПНО</b>		<b>271.395.832</b>			<b>268.420.315</b>								<b>1</b>	<b>2.975.517</b>		
<b>ПРОСЕК</b>	<b>181</b>		<b>124.994</b>			<b>124.312</b>							<b>1</b>		<b>247.960</b>	

\* старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2021. године

\*\* исплата са проценом до краја године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину (Бруто I)**

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених x	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада
I	191	29.823.715	156.145	190	29.502.694	155.277				1	321.021	321.021
II	191	27.893.715	146.040	190	27.572.694	145.119				1	321.021	321.021
III	191	26.193.715	137.140	190	25.872.694	136.172				1	321.021	321.021
IV	191	27.483.715	143.894	190	27.162.694	142.962				1	321.021	321.021
V	191	30.573.715	160.072	190	30.252.694	159.225				1	321.021	321.021
VI	191	24.903.715	130.386	190	24.582.694	129.383				1	321.021	321.021
VII	191	28.773.715	150.648	190	28.452.694	149.751				1	321.021	321.021
VIII	191	27.483.715	143.894	190	27.162.694	142.962				1	321.021	321.021
IX	191	26.193.715	137.140	190	25.872.694	136.172				1	321.021	321.021
X	191	28.773.715	150.648	190	28.452.694	149.751				1	321.021	321.021
XI	191	26.643.715	139.496	190	26.322.694	138.540				1	321.021	321.021
XII	191	27.483.714	143.894	190	27.162.693	142.962				1	321.021	321.021
УКУПНО		<b>332.224.579</b>			<b>328.372.327</b>						<b>3.852.252</b>	<b>3.852.252</b>
ПРОСЕК	<b>191</b>		<b>144.950</b>			<b>144.023</b>					<b>321.021</b>	<b>321.021</b>

\*старозапослени у 2023. години су они који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

\*\*у укупан број запослених на неодређено време улази и 4 запослених у статусу мировања.

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину (Бруто II)**

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених X	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада
I	191	34.342.008	179.801	190	33.972.353	178.802				1	369.655	369.655
II	191	32.119.613	168.166	190	31.749.958	167.105				1	369.655	369.655
III	191	30.162.063	157.917	190	29.792.408	156.802				1	369.655	369.655
IV	191	31.647.498	165.694	190	31.277.843	164.620				1	369.655	369.655
V	191	35.205.633	184.323	190	34.835.978	183.347				1	369.655	369.655
VI	191	28.676.628	150.139	190	28.306.973	148.984				1	369.655	369.655
VII	191	33.132.933	173.471	190	32.763.278	172.438				1	369.655	369.655
VIII	191	31.647.498	165.694	190	31.277.843	164.620				1	369.655	369.655
IX	191	30.162.063	157.917	190	29.792.408	156.802				1	369.655	369.655
X	191	33.132.932	173.471	190	32.763.277	172.438				1	369.655	369.655
XI	191	30.680.237	160.630	190	30.310.582	159.529				1	369.655	369.655
XII	191	31.647.497	165.694	190	31.277.842	164.620				1	369.655	369.655
<b>УКУПНО</b>		<b>382.556.603</b>			<b>378.120.743</b>						<b>4.435.860</b>	<b>4.435.860</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>191</b>		<b>143.887</b>			<b>165.842</b>					<b>369.655</b>	<b>369.655</b>

\*старозапослени у 2023. години су они који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

\*\*У укупан број запослених на неодређено време улази и 4 запослених у статусу мировања.

Прилог 11а.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2023. години		Планирана у 2024. години	
	Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	61.351,95	99.116,42	71.999,19
	Највиша зарада	150.984,09	243.760,88	173.670,43
Пословодство	Најнижа зарада	159.761,73	321.020,72	227.554,11
	Највиша зарада	182.157,24	321.020,72	227.554,11

# Прилог 116

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2024. до \_\_\_\_2024. године - Бруто I

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
<b>УКУПНО</b>												
<b>ПРОСЕК</b>												

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од  
01.01.2024. до \_\_\_\_\_ 2024. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запо- слен- их	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо- слен- их	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо- слен- их	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо- слен- их	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
<b>УКУПНО</b>												
<b>ПРОСЕК</b>												

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године



Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштинине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2023. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	I+(2*3)	I	2	3	I+(2*3)	I	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	2	900.000	300.000	300.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2023. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
II	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
III	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
IV	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
V	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
VI	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
VII	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
VIII	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
IX	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
X	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
XI	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
XII	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2
УКУПНО	1.406.256	468.756	468.756	2	1.424.052	475.020	475.020	2
ПРОСЕК	117.188	39.063	39.063	2	118.671	39.585	39.585	2

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2023. година				Комисија за ревизију план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2023. година				Комисија за ревизију план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2024. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.

### Прилог 14

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености и у оригиналној валути на дан 31.12.2023. године	Стање кредитне задужености и у динарима на дан 31.12.2023. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стапа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2024. годину у динарима		Стање кредитне задужености и у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености и у динарима на дан 31.12.2024. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

### 8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

У табели „Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава.

У 2024. години за набавку добара планира се 130.029.000,00 динара, за услуге 104.615.000,00 динара и за радове 255.298.000,00 динара.

**Прилог 15.**

### Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2024. годину

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	01.01.-31.03. 2024.	01.01.-30.06. 2024.	01.01.-30.09. 2024.	01.01.-31.12. 2024.
1.	НАФТА И ДЕСТИЛАТИ	6.900.000,00				
2.	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	100.000.000,00				
3.	НАБАВКА ТЕЗГИ ЗА ПИЈАЦЕ	13.300.000,00				
	Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама	120.200.000,00				
	Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама	15.170.000,00				
	УКУПНО ДОБРА:	135.370.000,00				
1.	ТЕЛЕФОНСКЕ УСЛУГЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАКА	2.000.000,00				
2.	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА	5.800.000,00				
3.	УСЛУГА АГЕНЦИЈСКОГ ЗАПОШЉАВАЊА	20.500.000,00				
4.	ИСТРАЖИВАЊЕ ЈАВНОГ МЊЕЊА И ИЗРАДА МАТЕРИЈАЛА У ЦИЉУ РАЗВОЈА ДЕЛАТНОСТИ	4.000.000,00				
5.	ИЗРАДА ПРОЈЕКТНО-ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЊУ САВРЕМЕНЕ РИБЉЕ ПИЈАЦЕ	0,00				
6.	СТРУЧНИ НАДЗОР НАД ИЗВОЂЕЊЕМ РАДОВА НА ИЗГРАДЊИ САВРЕМЕНЕ САТЕЛИТСКЕ ПИЈАЦЕ У НОВОМ САДУ	0,00				
	Укупно услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама	32.300.000,00				
	Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама	43.088.000,00				
	УКУПНО УСЛУГЕ:	75.388.000,00				
	*ИЗГРАДЊА САВРЕМЕНЕ САТЕЛИТСКЕ ПИЈАЦЕ	0,00				
	УКУПНО РАДОВИ:	0,00				
	ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	210.758.000,00				

1.	ЗАШТИТНА ОБУЃА И ЛИЧНА ЗАШТИТНА СРЕДСТВА И ОПРЕМА		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
2.	КУХИЊСКИ ИНВЕНТАР, ОПРЕМА И ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ		57.500,00	11.500,00	172.500,00	230.000,00
3.	ВАТРОГАСНА ОПРЕМА		250.000,00	250.000,00	500.000,00	500.000,00
4.	ПРИБОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА И ОСТАЛИ СИТАН ИНВЕНТАР		62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
5.	РУЧНИ АЛАТ И ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА		62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
6.	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА И АУТОМОБИЛЕ И ПРИБОР, СИТНА ОПРЕМА И СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ АУТОМОБИЛА		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
7.	ГУМЕ ЗА ТЕШКА И ЛАКА ВОЗИЛА		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
8.	СО ЗА ПОСИПАЊЕ ПУТЕВА		0,00	0,00	0,00	100.000,00
9.	ТОАЛЕТНИ ПАПИР, УБРУСИ И ОСТАЛА СРЕДСТВА ЗА ЛИЧНУ ХИГИЈЕНУ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
10.	СРЕДСТВА И ПРИБОР ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
11.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ		249.750,00	499.500,00	749.250,00	999.000,00
12.	НАБАВКА ТОНЕРА, РИБОНА, КЕРТРИЦА И СЛИЧНО		200.000,00	400.000,00	6.000.000,00	800.000,00
13.	ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
14.	МАТЕРИЈАЛ ЗА ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ ПОСЛОВЕ И ГРЕЈАЊЕ		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
15.	ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ		245.000,00	490.000,00	735.000,00	980.000,00
16.	ЛИМАРСКО БРАВАРСКИ И ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛИ		245.000,00	490.000,00	735.000,00	980.000,00
17.	РЕКЛАМНИ ПОКЛОНИ И ЧЕСТИТКЕ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
18.	ОСВЕЖАВАЈУЋА ПИЋА И СРОДНИ ПРОИЗВОДИ		180.000,00	360.000,00	540.000,00	720.000,00
19.	ДЕЛОВИ, ПРИБОР И МАТЕРИЈАЛ ЗА РАЧУНАРЕ И ВИДЕО НАДЗОР		237.500,00	475.000,00	712.500,00	950.000,00
20.	ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ЧИСТИЛИЦЕ И РАДНЕ МАШИНЕ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
21.	ХОРТИКУЛТУРНИ ПРОИЗВОДИ И ПРОИЗВОДИ ИЗ РАСАДНИКА		30.000,00	60.000,00	90.000,00	120.000,00
22.	НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОСЛЕДИЦА УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА, ВИШЕ СИЛЕ И СЛИЧНО		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
23.	НАБАВКА СОФТВЕРА		400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
24.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ		0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
25.	ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ, ШТАМПАЧИ, ФОТОКОПИР АПАРАТИ И СЛИЧНА ОПРЕМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
26.	ДЕЛОВИ ЗА РАСХЛАДНУ ОПРЕМУ, ОПРЕМУ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈЕ И СЛИЧНО		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
27.	ФИСКАЛНИ УРЕЂАЈИ		300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
28.	НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА		0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00

	Укупно добра на која се не примењује Закон о јавни набавкама		4.857.250,00	9.261.000,00	18.921.750,00	17.529.000,00
1.	БРЕЗОВЕ МЕТЛЕ		700.000,00	700.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
2.	НАФТА И ДЕСТИЛАТИ		1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
3.	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		25.000.000,00	50.000.000,00	75.000.000,00	100.000.000,00
4.	РАДНА ОДЕЋА		2.100.000,00	2.100.000,00	2.100.000,00	2.100.000,00
5.	НАБАВКА ЛИЦЕНЦИ ЗА ПОДРШКУ РАЧУНАРСКИХ СИСТЕМА		1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
6.	НАБАВКА ХИДРОУРЕЂАЈА И ЗАМЕНА ХИДРАНТА СА ИЗРАДОМ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ И ПРАТЕЋИМ РАДОВИМА ЗА ФУТОШКУ И ТЕМЕРИНСКУ ПИЈАЦУ		0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
	Укупно добра на која се примењује Закон о јавним набавкама		30.300.000,00	59.800.000,00	86.500.000,00	112.500.000,00
	УКУПНО ДОБРА:		35.157.250,00	69.061.000,00	105.421.750,00	130.029.000,00
1.	ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА		187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
2.	ДОПУНА ТАГ УРЕЂАЈА, ПУТАРИНЕ, УСЛУГЕ ПУТНИЧКОГ И ПРЕВОЗА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ		25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
3.	ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ И ВИДЕО НАДЗОРА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
4.	БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
5.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА РАДИОКОМУНИКАЦИОНЕ ОПРЕМЕ		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
6.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА МЕРНИХ АПАРАТА, УРЕЂАЈА И СЛИЧНО		137.500,00	275.000,00	412.500,00	550.000,00
7.	УСЛУГЕ ИСПИТИВАЊА ГРОМОБРАНСКИХ ИНСТАЛАЦИЈА, ОТПАДА, ОПРЕМЕ ЗА РАД, РАДНЕ ОКОЛИНЕ И СЛИЧНО		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
8.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА ФИСКАЛНИХ КАСА И ШТАМПАЧА И КАНЦЕЛАРИЈСКИХ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УРЕЂАЈА		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
9.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА НАМЕШТАЈА И СТОЛАРСКЕ УСЛУГЕ		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
10.	ЕЛЕКТРОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
11.	ПОПРАВКА РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈА И ОСТАЛЕ ЕЛЕКТРО ОПРЕМЕ		237.500,00	475.000,00	712.500,00	950.000,00
12.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ АУТОМОБИЛА		240.000,00	480.000,00	720.000,00	960.000,00
13.	ВУЛКАНИЗЕРСКЕ УСЛУГЕ, ПРАЊЕ АУТОМОБИЛА И СЛИЧНО		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
14.	ОСТАЛЕ ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
15.	ПОПРАВКА, ЗАМЕНА БРАВА И ИЗРАДА КЉУЧЕВА		37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
16.	ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
17.	СТАКЛАРСКЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
18.	УСЛУГЕ МАРКЕТИНГА		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00



19.	ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ		2.309.250,00	4.618.500,00	6.927.750,00	9.237.000,00
20.	УСЛУГЕ У ВЕЗИ СА ОТПАЦИМА И ОТПАДОМ		3.382.500,00	6.765.000,00	10.147.500,00	13.530.000,00
21.	ДИСТРИБУЦИЈА ГАСА И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ		350.000,00	700.000,00	1.050.000,00	1.400.000,00
22.	САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
23.	УСЛУГА ПРОДУЖЕЊА ЛИЦЕНЦИ И ОДРЖАВАЊА ПРОГРАМА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И КАДРОВСКУ ЕВИДЕНЦИЈУ, ФИСКАЛНЕ КАСЕ И ШТАМПАЧЕ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
24.	РЕВИЗОРСКЕ УСЛУГЕ		112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
25.	ПРАВНЕ УСЛУГЕ		525.000,00	1.050.000,00	1.575.000,00	2.100.000,00
26.	СИСТЕМАТСКИ ПРЕГЛЕД ЗАПОСЛЕНИХ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
27.	УСЛУГЕ СТРУЧНОГ ОСПОСОБЉАВАЊА		112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
28.	УСЛУГЕ АРХИВА		60.000,00	120.000,00	180.000,00	240.000,00
29.	САНИТАРНИ ПРЕГЛЕД И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
30.	ПРЕТПЛАТА НА ЕЛЕКТРОНСКО ПРАЋЕЊЕ ПРОПИСА, НОВИНЕ, РЕВИЈЕ, ПЕРИОДИЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ, ЧАСОПИСЕ И СЛИЧНО		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
31.	УСЛУГЕ ПАРКИРАЊА		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
32.	УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА ВОЗИЛА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
33.	УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТ СЕРВИСА, ОДРЖАВАЊА САЈТА И СЛИЧНО		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
34.	УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ		212.500,00	425.000,00	637.500,00	850.000,00
35.	УСЛУГА КВАЛИФИКОВАНОГ ЕЛЕКТРОНСКОГ СЕРТИФИКАТА, Е ФАКТУРЕ И ОСТАЛЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ УСЛУГЕ		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
36.	РЕСТОРАНСКЕ УСЛУГЕ		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
37.	ТРОШКОВИ УЧЕШЋА НА РАДНИЧКИМ СПОРТСКИМ ИГРАМА		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
38.	УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА И ТРОШКОВИ УЧЕШЋА		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
39.	УСЛУГЕ ОГЛАШАВАЊА ЛИЦИТАЦИЈА, ЈАВНИХ НАБАВКИ И ДРУГИ ОГЛАСИ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
40.	УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ И ДРУГИ ТРОШКОВИ У ЦИЉУ ОРГАНИЗОВАЊА ПРОСЛАВА		95.000,00	190.000,00	285.000,00	380.000,00
41.	ТРОШКОВИ АНГАЖОВАЊА РАДНЕ СНАГЕ ПРЕКО СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ		1.893.750,00	3.787.500,00	5.681.250,00	7.575.000,00
42.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
43.	УСЛУГЕ ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА РАДНИХ МАШИНА		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
44.	УСЛУГА АНГАЖОВАЊА СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ		122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
45.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ СОФТВЕРА		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
46.	ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00

47.	УСЛУГА РЕГИСТРАЦИЈЕ ВОЗИЛА		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
48.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА ОД КАТАСТРОФА И ПЛАНА ЗАШТИТЕ И СПАСАВАЊА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
49.	УСЛУГЕ КОНТРОЛЕ И СЕРВИСИРАЊА ВАТРОГАСНЕ ОПРЕМЕ, ХИДРАНТСКЕ МРЕЖЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ОТКРИВАЊЕ И ЈАВЉАЊЕ ПОЖАРА		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
50.	УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА ТРАНСПОРТА НОВЦА		625.000,00	1.250.000,00	1.875.000,00	2.500.000,00
51.	ИСПРТАВАЊЕ ПРОДАЈНИХ МЕСТА СА НУМЕРАЦИЈОМ НА ПИЈАЦАМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
52.	УСЛУГЕ ПРОДУКЦИЈЕ И ПРОМОЦИЈЕ НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА		249.500,00	499.000,00	748.500,00	998.000,00
53.	УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА НАМЕШТАЈА, ТЕПИХА, ОТИРАЧА И СЛИЧНО		30.000,00	60.000,00	90.000,00	120.000,00
54.	КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
55.	УСЛУГА ВЕШТАЧЕЊА И ПРОЦЕНЕ, ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ, УСЛУГЕ КАТАСТРА И СЛИЧНО		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
56.	ИЗРАДА ПЛАНА ЕВАКУАЦИЈЕ		0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
57.	УСЛУГА ОДРЖАВАЊА И МИГРАЦИЈА СЕРВЕРА		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
58.	ПРОДУЖЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЗА АНТИВИРУС ПРОГРАМ		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
59.	ГОДИШЊИ РЕМОТ И ОДРЖАВАЊЕ ГАСНЕ КОТЛАРНИЦЕ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
60.	АНГАЖОВАЊЕ ОВЛАШЋЕНОГ ЕЛЕКТРОИНЖЕЊЕРА ИЛИ ИНСТИТУТА У СЛУЧАЈУ ПОТРЕБЕ ЗА ВАНРЕДНИМ КОНТРОЛАМА, МИШЉЕЊИМА И ПРОЈЕКТИМА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
61.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
	<b>Укупно услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама</b>		15.597.500,00	31.470.000,00	47.042.500,00	62.615.000,00
1.	ТЕЛЕФОНСКЕ УСЛУГЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАКА		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
2.	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА		1.700.000,00	3.400.000,00	5.100.000,00	6.800.000,00
3.	УСЛУГА АГЕНЦИЈСКОГ ЗАПОШЉАВАЊА		6.000.000,00	12.000.000,00	18.000.000,00	24.000.000,00
4.	ИЗРАДА ПРОЈЕКТНО-ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
5.	СТРУЧНИ НАДЗОР НАД ИЗГРАДЊОМ ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ		0,00	0,00	3.200.000,00	3.200.000,00
	<b>Укупно услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама</b>		13.450.000,00	21.900.000,00	33.550.000,00	42.000.000,00
	<b>УКУПНО УСЛУГЕ:</b>		29.047.500,00	53.370.000,00	80.592.500,00	104.615.000,00
1.	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ		725.000,00	1.450.000,00	2.175.000,00	2.900.000,00

2.	РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ КРОВА ХАЛЕ НА НАЈЛОН ПИЈАЦИ		1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
3.	РАДОВИ НА ПОСТАВЉАЊУ ЖИЧАНИХ ПАНЕЛА НА ЛИМАНСКОЈ ПИЈАЦИ		0,00	998.000,00	998.000,00	998.000,00
	<b>Укупно радови на које се не примењује Закон о јавним набавкама</b>		2.125.000,00	3.848.000,00	4.573.000,00	5.298.000,00
1.	ИЗГРАДЊА ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ И НАБАВКА ПРАТЕЋИХ ДОБАРА ( I ФАЗА )		0,00	0,00	250.000.000,00	250.000.000,00
	<b>Укупно радови на које се примењује Закон о Јавним набавкама</b>		0,00	0,00	250.000.000,00	250.000.000,00
	<b>УКУПНО РАДОВИ:</b>		2.125.000,00	3.848.000,00	254.573.000,00	255.298.000,00
	<b>ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		66.329.750,00	126.279.000,00	440.587.250,00	489.942.000,00

\* Изградња проширења најлон пијаци на платоу у оквиру постојећег комплекса најлон пијаци и набавка пратећих добара ( прва фаза ) - планирана су средства у укупном износу од 250.000.000,00 динара без ПДВ-а. Планирано је да се поступак јавне набавке спроведе 2024. године, а уговор реализује у 2 године и то на следећи начин:

I 2024.године - планирана су средства у укупном износу од 30.000.000,00 динара без ПДВ-а из буџета Града Новог Сада

II 2025. године - планирана су средства у укупном износу од 220.000.000,00 динара без ПДВ-а из буџета Града Новог Сада

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања за 2024. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у Најлон пијацу, а сопствена средства улагаћемо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2023. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01.-31.03.2024.	План 01.01.-30.06.2024.	План 01.01.-30.09.2024.	План 01.01.-31.12.2024.		
								Сопствена средства	Позајмљена средства	Средства буџета (по категоријама)	Остало		
1	ИЗРАДА ПРОЈЕКТНО-ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТООУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ	2024	2024	5.000.000		Сопствена средства	0						
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	0	
						Остало							
	Укупно				5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	0		
2	ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА	2024	2024	10.000.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000		
						Остало							
	Укупно				10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000			
3	ИЗГРАДЊА ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТООУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ И НАБАВКА ПРАТЕЋИХ ДОБАРА	2024	2024	30.000.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	220.000.000	
						Остало							
	Укупно				30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	220.000.000	0	
	Укупно инвестиције				45.000.000	45.000.000	42.500.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000	220.000.000	0	

## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

### **Средства за посебне намене**

Програмом пословања за 2024. годину не планирају се трошкови за спонзорство и донације. Средства за спортске активности у 2024. години планирају се за спорт и рекреацију у износу од 400.000,00 динара. Средства за репрезентацију у 2024. години планирају се у износу од 480.000,00 динара, такође на нивоу 2023. године. Средства за рекламу и пропаганду у 2024. години планирају се у износу од 998.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава за 2023. годину.

## Прилог 17.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) за 2023. годину	План 01.01.-31.03.2024.	План 01.01.-30.06.2024.	План 01.01.-30.09.2024.	План 01.01.-31.12.2024.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-	-
4.	Спортеке активности	400.000	-	400.000	400.000	400.000	400.000
5.	Репрезентација	480.000	480.000	120.000	240.000	360.000	480.000
6.	Реклама и пропаганда	998.000	500.000	249.500	499.000	748.500	998.000
7.	Остало	-	-	-	-	-	-

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Драго Стојичић

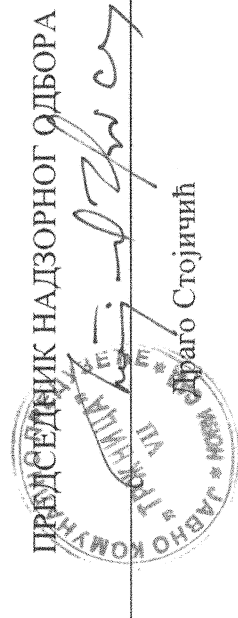


## Прилог 17.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) за 2023. годину	План 01.01.-31.03.2024.	План 01.01.-30.06.2024.	План 01.01.-30.09.2024.	План 01.01.-31.12.2024.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	400.000	-	400.000	400.000	400.000	400.000
5.	Репрезентација	480.000	480.000	120.000	240.000	360.000	480.000
6.	Реклама и пропаганда	998.000	500.000	249.500	499.000	748.500	998.000
7.	Остало	-	-	-	-	-	-


  
 ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
 Драго Стојичић



**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ**  
**ПРЕДУЗЕЋА „ЛИСЈЕ“ НОВИ САД**  
**ЗА 2024. ГОДИНУ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад за 2024. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад донео на 4. седници одржаној 11. децембра 2023. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2023-314-I  
27. децембар 2023. године  
НОВИ САД

*Председница*

**MSc Јелена Маринковић Радомировић, с.р.**

**1391**

На основу члана 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на XLVII седници од 27. децембра 2023. године, доноси

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ**  
**ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА**  
**2024. ГОДИНУ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2024. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад донео на 95. седници одржаној 30. новембра 2023. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2023-319-I  
27. децембар 2023. године  
НОВИ САД

*Председница*

**MSc Јелена Маринковић Радомировић, с.р.**

**1392**

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације „Стан“ из Новог Сада као јавног комуналног предузећа за стамбене услуге („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 24/21) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на XLVII седници од 27. децембра 2023. године, доноси

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ**  
**ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ**  
**И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“**  
**НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ**

1. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2024. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад донео на 56. седници одржаној 16. новембра 2023. године.

2. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2023-318-I  
27. децембар 2023. године  
НОВИ САД

*Председница*

**MSc Јелена Маринковић Радомировић, с.р.**

**1393**

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 41/20) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на XLVII седници од 27. децембра 2023. године, доноси

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ГРАДСКОГ**  
**САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА „НОВИ САД“,**  
**НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ Нови Сад за 2024. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ Нови Сад на 46. седници одржаној 30. новембра 2023. године.

